



The Centre for the Study of Crime, Criminalisation and Social Exclusion

Liverpool John Moores University

EU PREVENTION OF AND FIGHT AGAINST CRIME



*Met de financiële steun van “the Prevention of and Fight against Crime Programme”
Europese Commissie - Directoraat-Generaal Home Affairs*

Reducing Reoffending Research Project

Action Learning Set 6 – Turijn, Italië, 10 september 2015

1. Inleiding

De laatste Action Learning Set (ALS) vond plaats in Turijn en liet toe om de huidige vooruitgang van het Life Change Programma (LCP) uiteen te zetten, vooral op gebied van de partnerschap-werking en de gedane inspanningen om duurzame tewerkstellingsmogelijkheden voor ex-delinquenten te creëren in deze moeilijke economische omstandigheden. Deze uitdagende context wordt extra bemoeilijkt door de maatschappelijke terughoudendheid om ex-delinquenten een tweede kans te geven, bijvoorbeeld in de vorm van de kans op een job.

De eerste presentatie en verwelkoming werd verzorgd door de burgemeester van Collegno, een gemeente binnen de stad Turijn waar het LCP geoperationaliseerd werd. De burgemeester onderlijnde tijdens zijn welkomstwoord het belang van netwerken en samenwerking om diegenen die deelnamen aan het LCP te ondersteunen, en om te sensibiliseren omtrent mogelijke job-kansen. Doorheen de ochtendsessie werd de deelnemers aan de ALS inzicht verschaft in de partnerschap-werking in Italië, d.m.v. een aantal beschrijvingen door leden van de Italiaanse delegatie zoals gezondheids- en sociale bijstandsorganisaties, organisaties m.b.t. sociale rehabilitatie voor delinquenten, zo ook door vroegere LCP deelnemers.

Een terugkerend agendapunt doorheen de 6 ALS'en was om de drie nationale partners de kans te geven om de groep te updaten over wat er allemaal was gebeurd sinds de laatste meeting 6 maand voordien. Er kwamen dus inderdaad opnieuw 3 presentaties over wat er allemaal had plaatsgevonden m.b.t. het reduceren van recidivisme in de voorbije maanden. Er werd aan de sprekers gevraagd om in te zoomen op geboekte vooruitgang en voorziene en onvoorziene omstandigheden die mogelijks aan de oppervlakte waren gekomen. De ochtendsessie werd afgesloten door een korte presentatie van het LJMU team en een discussie over het voorgestelde format en de focuspunten van het finaal rapport van het project.

Met het oog op het eindcongres van het project, slechts tien weken veraf, was het hoofdpunt van de namiddagsessie natuurlijk de planning van het congres en updates erover. Een belangrijk onderdeel van de eindcongres van het 'Reducing Reoffending' project zal de sensibilisering onder de delegaties zijn rond het huidige werk dat gedaan wordt m.b.t. de reducering van recidivisme binnen de drie betrokken jurisdicties en om de lessen uiteen te zetten die de verschillende partners hebben kunnen trekken uit de samenwerking van de voorbije 3 jaar. Met dit doel voor ogen werd afgesproken dat het congres tijd zou voorzien voor 3 video's van 10 minuten waarin de partners hun werk kunnen uiteen zetten en waardoor de aanwezigen een goed begrip en appreciatie kunnen verwerven voor het werk dat plaatsvindt in Knowsley, Den Haag en Turijn, en dit door korte, beknopte, en visueel aantrekkelijke presentaties door de partners zelf. Zelfgemaakte DVD's/video's laten de partners een

grote mate van controle en flexibiliteit toe bij hoe ze hun stem willen laten horen en hun werk willen voorstellen aan het publiek.

Opdat de conferentie iets bijleert aan het publiek, en opdat de inhoud van wat die dag gepresenteerd wordt consistent en coherent zou zijn, zijn er een paar richtlijnen bepaald om de presentaties te helpen structureren. Deze richtlijnen worden uiteengezet in het ALS 5-rapport. Zoals overeengekomen in Den Haag tijdens ALS 5 moeten de presentaties volgende zaken in beeld brengen; de rol van de partners in het verminderen van recidivisme; de uitdagingen waar de partners mee te maken krijgen bij het proberen verminderen van recidivisme; de meerwaarde van het samenwerken met internationale partners uit het strafrechtstelsel; wat de partners geleerd hebben uit het project; en wat zij zien als duurzame resultaten voor hun strijd tegen criminaliteit en antisociaal gedrag. Elke partner zal echter eigen specifieke nadrukken leggen binnen deze kernthema's gezien de 3 partners op verschillende wijze gefinancierd en gestructureerd zijn en op verschillende manieren werken.

De vergadering in Turijn hield een eerste screening van de 3 video's in, gevolgd door een opbouwende kritische analyse ervan en een groepsdiscussie over de sterktes en zwaktes van elke video en in welke mate elke video de vooropgestelde richtlijnen volgde. De timing van deze ALS laat aan elke partner toe om bij te sturen waar nodig. Zoals eerder vermeld kunnen de vooropgestelde richtlijnen voor elke video teruggevonden worden in sectie 9 van het rapport van de vijfde ALS op de website van het project. De video's zullen na het eindcongres van november 2015 ook beschikbaar gemaakt worden op die website, zijnde <http://reducingreoffending.co.uk/>

2. Welkomstwoord door Francesco Casciano, burgemeester van Collegno

De burgemeester opende de vergadering met het bedanken van het ERI voor hun bijdrage het LCP in Italië en meer bepaald in de gemeenten Collegno en Grugliasco. Hij benadrukte het belang van **partnerschappen**, een kernpunt binnen dit project, en de positieve uitkomst die deze **synergiën** hadden opgeleverd. Die partnerschappen werden gevormd door onder meer bedrijven zoals Cidiu Waste Company, Triciclo Cooperative, Zappi Plant Nursery, Viridea Green Company en het Ecocentre van Collegno. Hoewel deze bedrijven misschien geen echte concrete job-mogelijkheden kunnen bieden aan ex-delinquenten, kunnen ze wel waardevolle inzichten bieden in de vaardigheden en kennis die vereist zijn om een job in die sector te bemachtigen. **De partnerschap-werking** uit zich ook sterk in de samenwerking binnen het LCP door verschillende diensten zoals de sociale diensten van Collegno en Grugliasco, het Italiaanse Ministerie van Justitie en de Compagnia di San Paolo. Elk van hen stuurde vertegenwoordigers naar de ALS en zetten hun rol en betrokkenheid bij dienstverlening aan delinquenten uiteen.

Zoals later in de update van de ERI zal worden uiteengezet, is het Italiaanse model m.b.t. **de weg naar tewerkstelling** gebaseerd op **sociaal ondernemerschap**. Dit model werkt traditiegetrouw in een sociale en onderwijsgerichte context en promoot tewerkstelling voor kansarme groepen. Hoewel ze slechts een klein deel van het Italiaanse landschap van ondernemingen vertegenwoordigen en hoewel het normaalgezien slechts om micro-ondernemingen gaat, zijn sociale ondernemingen een groeiend fenomeen en betekenen ze een mogelijke tewerkstellingsniche voor uitgesloten ex-delinquenten. De burgemeester benadrukte dat de gemeente die micro-ondernemingen zou blijven steunen en hun ontwikkeling zou aanmoedigen gezien de rol die ze kunnen spelen bij de sociale en tewerkstellings-uitsluiting van delinquenten.

3. Update van MALS en Knowsley

MALS en Knowsley begonnen hun 6-maandelijke update met een statistisch overzicht. Er zijn **vier extra LCP-cycli gestart** sinds de laatste ALS in Den Haag. In totaal hebben 105 personen aan de LCP deelgenomen en 227 hebben een mentor gekregen. Hiervan zijn er 23 die full time training of tewerkstelling hebben verworven, hebben er 43 hulp gekregen om een huisvestingskandidatuur in te dienen en hebben er 50 steun en begeleiding gekregen van drughulpverleningsdiensten.

Vanuit een macro-economisch perspectief spraken de vertegenwoordigers van Knowsley en de twee takken van de reclassering, nl. de **Merseyside Community Rehabilitation Company (CRC)** en de **National Probation Service (NPS)**, over enkele financiële uitdagingen waarmee een achtergestelde buurt zoals Knowsley te maken krijgt onder het **besparingsbeleid van de centrale overheid**, niet in het minst de inkrimping van de financiering met maar liefst 100 miljoen pond die alle publieke diensten van de wijk blijvend zullen beïnvloeden zoals dat nu al het geval is. De gevolgen van die besparingen voor financiering mogen niet onderschat worden. M.b.t. beleidsveranderingen, betekent de komst van de **Offender Rehabilitation Act (ORA)** in februari 2015 dat geregementeerde supervisie nu de norm is voor delinquenten die korte gevangenisstraffen (korter dan 12 maand) moeten uitzitten. Vroeger vielen deze delinquenten buiten het wettelijke systeem, maar nu worden ze dus actief opgevolgd door de nieuwe Merseyside CRC of de National Probation Service (afhankelijk van het risico), met input van de politie, voor een periode van 1 jaar na hun vrijlating. **Deze nieuwe manier van werken** vereist een nieuwe aanpak van geïntegreerde “offender management” en de verschillende strafrecht-actoren in Knowsley beantwoorden aan deze uitdaging door binnenkort samen te zitten om de nieuwe samenwerking te bespreken.

Bovendien hebben Knowsley en MALS de laatste 6 maanden nog met andere obstakels te maken gehad. MALS heeft een paar problemen gehad met de oplevering van het LCP door een **tekort aan toezichthoudend personeel in de gevangenis**. De organisatorische veranderingen aan de reclassering blijken een uitdaging, en daardoor is het doorverwijzingsproces naar MALS ook problematisch gebleken.

De besparingen in de publieke sector en bij lokale autoriteiten hebben de budgetten voor drughulpverlening enorm aangetast, en huisvesting is ook zwaar getroffen terwijl dit net zo'n belangrijke factor is bij het reduceren van recidivisme. Ondanks deze obstakels kon MALS het toch hebben over een paar gevallen waar hun steun en begeleiding succesvol was gebleken. In één bepaalde zaak ging het bijvoorbeeld om een kwetsbare delinquent met een complexe drugproblematiek en mentale gezondheidsproblemen, die niet onder de reclassering viel (die trouwens ook niet op de hoogte was van zijn problematiek). De situatie van die persoon werd extra schrijnend doordat hij niet in aanmerking kwam voor bepaalde staatsvoordelen, wat uiteindelijk resulteerde in het herhaaldelijk plegen van strafbare feiten om zijn drugsverslaving te kunnen financieren. MALS slaagde erin om zijn nood aan drughulpverlening te herkennen en ze waren instrumenteel bij het zorgen voor de hulp die hij nodig had.

4. Update van het Veiligheidshuis, Den Haag

Benjamin Kiebler van de Nederlandse delegatie begon zijn update met een analogie. Hij vergeleek het Veiligheidshuis met een olifant die omgeven was door een groep mensen met een visuele

beperking. Vanuit hun perspectief kon het fenomeen dat voor hen stond een muur (de romp), een touw (de staart) of een speer zijn (de slagstanden). Door een gezamenlijke aanpak zouden ze echter tot de constatacie kunnen komen dat het om een olifant gaat. M.a.w., hoewel verschillende instellingen (politie, psychologen, ...) een beperkte visie kunnen hebben op een bepaalde zaak, kunnen ze door het samenleggen van hun ideeën en door samenwerking tot een **meer holistisch begrip en een betekenisvolle aanpak komen**.

Hoewel er geen significante veranderingen waren aangebracht aan de methodologie van het Veiligheidshuis die in de vorige ALS-rapporten werden uiteengezet, zijn er wel belangrijke veranderingen gekomen in de strategie en de manier van werken, voor een groot deel gelijklopend met wat er in het VK is gebeurd. De “top down”-aanpak van vroeger heeft plaats geruimd voor een **nationaal beleid van decentralisatie** waar lokale structuren de zorg-agenda voor hun lokale bevolking reorganiseren. Het voornaamste argument hiervoor is dat decentralisatie betere publieke dienstverlening betekent tegen een lagere kost. Tegelijkertijd heeft de besparingspolitiek ook een impact op de beschikbare middelen. Decentralisatie heeft geleid tot de oprichting van **lokale gemeentelijke sociale teams** die een rol spelen in het voorzien van zorg voor zij die dat niet zelf kunnen organiseren (soms leidt dat tot samenwerking met het Veiligheidshuis). Dit is een uitdaging gezien het gaat om 9 gemeentes die elk een verschillende manier van samenwerking met het Veiligheidshuis hadden en daar ook voor de toekomst andere ideeën voor hebben. Dan is daar ook nog het niet onbelangrijke detail van de verschillende groottes van het bevolkingsaantal per gemeente, dat gaat van 20,000 tot 500,000 inwoners. De sociale teams variëren ook in grootte, van een paar medewerkers tot teams van 27 medewerkers. Desalniettemin ziet het Veiligheidshuis de uitdagingen door de **nieuwe organisatorische realiteit** als een unieke kans om de manier van werken te verbeteren.

De laatste 6 maanden hebben ook veranderingen teweeg gebracht voor het Nazorgteam van het Veiligheidshuis. Sabine Sniijders presenteerde een interessant initiatief rond huisvesting en tewerkstelling van ex-delinquenten dat goed correspondeert met het LCP in de meest brede zin. Het doel van het initiatief is om intensieve steun te verlenen aan ex-delinquenten bij het vinden van duurzame huisvesting en/of werk. Het project startte in januari 2015 met financiële steun van de Dienst Justitiële inrichtingen van het Ministerie van Justitie. Het project richt zich op ex-delinquenten tussen 18 en 35 jaar. Momenteel is het doel: 60 “sporen” richting werk (40) en huisvesting (20). De verklaring voor het verschil tussen beide is dat het moeilijker is om duurzame huisvesting te verzekeren.

Wat het huisvestings-spoor betreft, voorziet het project 4 maanden begeleid wonen terwijl de ex-delinquent **intensieve mentoring** krijgt en hulp krijgt bij financiële planning en de zoektocht naar duurzame huisvesting. Als na die 4 maanden een verlenging van het begeleid wonen nodig is, is dat mogelijk. Het tewerkstellings-spoor betekent hulp bij het vinden van een job. Ook hier is intensieve mentoring voorzien. Daarnaast wordt praktisch advies gegeven over het invullen van kandidaturen, hoe een sollicitatiegesprek voor te bereiden, etc. gegeven. Zelfs als een job wordt gevonden wordt **mentoring en nazorg voorzien** om de nieuwe situatie van de persoon in stand te proberen houden.

De criteria om in aanmerking te komen voor een plaats op het huisvestings-spoor zijn de volgende; de persoon moet tussen 18 en 35 jaar oud zijn, het moet om een ex-delinquent gaan die niet onder voorwaarden vrij is en geen openstaande veroordelingen heeft en de persoon moet dakloos zijn. Om op het tewerkstellings-spoor te kunnen instappen moet de kandidaat tussen de 18 en 27 zijn, geen openstaande veroordelingen hebben en mag de persoon niet dakloos zijn. Er vallen alvast wat hoopgevende resultaten op te tekenen, zeker gezien het vroege stadium waarin dit project zich nog

maar bevindt; er zitten 15 personen op het huisvestings-spoor waarvan er al 3 een woonst hebben gevonden. Er zitten er 30 op het tewerkstellings-spoor **waarvan de meeste al aan een training of een proefperiode zijn begonnen**. 3 personen hebben een vast contract gekregen. Het project zoekt financiering voor 2016. Met het LCP voor ogen zou het een verdere positieve uitkomst en een extra toegevoegde waarde zijn mochten de kandidaten van 2015 op één of andere manier kunnen helpen of zelfs zouden kunnen mentoren voor de kandidaten van 2016.

5. Update van het European Research Institute, ERI

In de voorbije 6 maand heeft het ERI in de stad Turijn opnieuw een LCP doorlopen met een groep deelnemers. Daarenboven is bewust geprobeerd om variatie te brengen in het aanbod van mentoren, en ook om meer mensen de kans te bieden om mentor te worden. Zoals eerder vermeld in sectie 2 is het Italiaanse model m.b.t. **de weg naar tewerkstelling** gebaseerd op **sociaal ondernemerschap**. Dit biedt een antwoord aan het gebrek aan kansen voor ex-delinquenten op de arbeidsmarkt door uitsluiting door werkgevers, gezondheidsproblemen, of de drugproblematiek van sommigen. Iskender Forioso stelde een nieuw project voor dat gesteund wordt door het ERI, met als titel **Progetto di Ecoeducazione e Nuove Sociali (PENSO)**, vrij vertaald, het Project voor Duurzame opleiding en de Creatie van nieuwe Sociale Werkgelegenheid. Bij dit “bottom-up”-initiatief zijn 10 ex-delinquenten betrokken die creatief nadenken over manieren voor ex-delinquenten om zichzelf te helpen bij het operationaliseren van hun energie en talent. Het voornaamste doel van het PENSO project is om ondernemerschap te creëren en organiseren dat mensen toelaat **elkaar te helpen**. Een ander doel bestaat uit het **samenwerken in team**. Daarom focust het PENSO-project zich op de herverkoop van gerecycleerde, vernieuwde, en verbeterde meubels aan kansarme families en individuen. De financiering voor het project komt uit verschillende klusjesman-diensten zoals schilders en decorateurs, opruimingsdiensten voor opslagruimtes en garages, hersteldiensten, ophaaldiensten of diensten die mobiliteit ondersteunen voor ouderen of rusthuizen.

6. Structuur van het eindrapport (LJMU)

Het LJMU team stelde een ontwerpstructuur voor het eindrapport van het project voor. Na die voorstelling werden tijdens een ronde tafel-discussie punten voor verbetering in een laatste kolom aan het plan toegevoegd.

Ontwerp voor het eindrapport, update 15/09/15 (o.b.v. de veronderstelling dat het eindrapport 32 pagina's zal tellen)	Mogelijke uitdagingen	Commentaar van de ronde tafel-discussie	
<p>De internationale uitwisseling van ideeën, overdracht van beleid, en het uitwisselen van best practices</p> <p>Schatting - 12 pagina's</p>	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Identificatie en bespreking van de partners en de verschillende strafrechtssystemen/cultuur waarin ze werkzaam zijn</i> • <i>Reflectie over de Action Learning Sets en hun thematische evolutie (identificatie en uitwisseling van best/good practices in de vorm van snapshot case studies</i> • <i>Analyse van de dynamische en evolutieve omgeving van het bieden van steun aan en supervisie van delinquenten om het project te helpen contextualiseren binnen de bredere trends van omgaan met delinquenten en strafrechtelijk en sociaal beleid.</i> 	<p>Verzekeren van up-to-date en juiste informatie over de partners en hun toestand (ALS6 zou hiervoor nuttig moeten zijn)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Opstellen van initiële doelstellingen van het project • Identificeren van de partners • Contextualiseren van het werk van de partners in enorm verschillende omgevingen • Nadenken of een tijdslijn van het project de evolutie ervan zou kunnen helpen visualiseren
<p>Mentoring als werkmodel: De MALS case study</p> <p>Schatting – 8 pagina's</p>	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Uiteenzetting over de oorsprong, structuur en ambitie van MALS en het LCP</i> • <i>Uiteenzetting over project-criteria en doelstellingen van MALS en het LCP</i> • <i>Uiteenzetting over de “derde sector”-status van MALS en beoordeling van hun betrokkenheid in partnerschap-werk(ing)... Onderzoek naar type, sterkte, consistentie van de doorverwijzing naar het LCP, de mate van informatie-uitwisseling, de impact van (on)stabiele financiering, en het werk m.b.t. 1 (redeneervermogen en gedragsvaardigheden) of meer van de 7 “pathways”...</i> • <i>Reflectie over het ontwerp, de implementatie, het nut en de praktijk van het LCP</i> 	<p>Aantonen en expliciteren van voorbeelden van beleidsoverdracht (ALS6 zou hiervoor nuttig moeten zijn)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • LCP focus behouden • LCP ervaring en impact ervan? • Uitbreiden naar 12 pagina's?

Ontwerp voor het eindrapport, update 15/09/15 (o.b.v. de veronderstelling dat het eindrapport 32 pagina's zal tellen)	Mogelijke uitdagingen	Commentaar van de ronde tafel-discussie	
	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Onderzoek naar identificeerbare sterktes en zwaktes van het LCP – gebruik van focus groep data waar relevant, om thema's te bekijken zoals "in de gemeenschap" vs. "in de gevangenis"-oplevering; de mate van focus/motivatie bij de deelnemers; de verschillen in aanpak van gereguleerde diensten; aannemen van zaken, hoe complex ook; de uitdagingen van de nieuwe omgeving</i> • <i>Overzicht van best practices en de realiteit van beleidsoverdracht doorheen de EU (i.e. de impact van de context wanneer het VK moest leren van NL en die kennis moest overdragen aan IT.)</i> 		
<p>Prestaties van deelnemers aan het LCP: Het VK en Italië</p> <p>Schatting – 8-10 pagina's</p>	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Analyse van de beschikbare data > 1) her-veroordelingscijfers 2) recidivismecijfers; en 3) de ernst van het recidiveren, met specifieke aandacht voor o.a. variabelen zoals leeftijd, type misdrijf, duurtijd van mentoring</i> • <i>Uiteenzetting over "police data worms" en mindere strenge maatregelen</i> • <i>Case studies...a.d.h.v. verschillende gedetailleerde getuigenissen</i> • <i>Uiteenzetting over aspecten mét, en aspecten zonder aantoonbare impact</i> • <i>Opnemen van data die niet over het plegen van misdrijven gaat, gezien velen nog in de gevangenis zitten in het VK maar er aanwijsbare verbeteringen worden gemeld in hun gedrag en medewerking met de gevangenis</i> 	<p><i>De kwaliteit en kwantiteit van de data ; 1)veel van de MALS cases zijn niet op CORVUS terug te vinden; 2) veel van de deelnemers van de LCP die in de gevangenis plaatsvindt voeren nog steeds hun straf uit of zijn minder dan 12 maanden in vrijheid</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Uitbreiden naar 12 pagina's?</i>
<p>Een blik op de toekomst</p> <p>Schatting – 4 pagina's</p>	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Beoordeling van de toekomst van strafrechtelijk beleid van de partners en van een geïntegreerd "offender management"-systeem, supervisie en steun</i> • <i>Herinnering aan de basis-lessen in reduceren van recidivisme</i> • <i>Aanbevelingen over hoe die lessen in de praktijk kunnen worden omgezet</i> 		<ul style="list-style-type: none"> • <i>Wie is verantwoordelijk voor de leveren van "offender management"-dienstverlening?</i> • <i>Potentieel voor beleidsoverdracht in cultureel en organisatorisch zeer verschillende omgevingen?</i> • <i>Uitbreiden naar meer dan 4 pagina's?</i>

6. Appendix 1: Deelnemers

De deelnemers aan de vergadering waren:

- Hans Metzmakers – Den Haag Gemeenteraad, NL
- Benjamin Kiebeler – Veiligheidshuis, Den Haag, NL
- Sabine Snijders – Nazorgteam, Veiligheidshuis, Den Haag, NL
- Iskender Forioso – Researcher, European Research Institute, Italië
- Federico Floris – Practitioner, European Research Institute, Italië
- William Revello – Ufficio Pio, Italië
- Loli Ghibaudi - Ufficio Pio, Italië
- Raffaella Sorressa – Ufficio Pio, Italië
- Lorenzo Verrua – Ufficio Pio, Italië
- Elisa Azzarone – Ufficio Esecuzione Penale Esterna (UEPE), Italië
- Augusta Casagrande – Collegno, Italië
- Annalisa Calandri – Centro Intercomunali Socio Assistenziali alle Persone (CISAP), Italië
- Cristina Galletto - Centro Intercomunali Socio Assistenziali alle Persone (CISAP), Italië
- Martino Salvatico – ERI, Italië
- Paula Sumner – Head of Safer Communities (including KIOM and Domestic Violence Victim Groups), Knowsley Borough Council, VK
- Yvonne Mason – Project Coordinator, Knowsley Borough Council, VK
- Stephanie Richmond – Senior Probation Officer, National Probation Service, VK
- Peter Hughes – Senior Probation Officer, Merseyside Community Rehabilitation Company, VK
- Anthony Evans – MALS, Merseyside, VK
- Andy Rankine – Merseyside Police, VK
- Giles Barrett, Matthew Millings and Lol Burke, Liverpool John Moores University, VK



Contact

LJMU Project Research Team;

Dr Giles Barrett (team leider) g.a.barrett@ljmu.ac.uk

Dr Helen Beckett Wilson h.e.beckett@ljmu.ac.uk

Lol Burke l.burke@ljmu.ac.uk

Dr Matthew Millings m.n.millings@ljmu.ac.uk

Als u meer wilt te weten komen over The Centre for the Study of Crime, Criminalisation and Social Exclusion en hoe we uw organisatie kunnen helpen met research, training en informatie bezoek onze website:

www.ljmu.ac.uk/HSS/CCSEresearchcentre.htm

Of contacteer ons:

Professor Joe Sim and Dr Helen Monk
Directors CCSE

e: j.sim@ljmu.ac.uk and h.l.monk@ljmu.ac.uk